

جمعية الشفافية الكويتية

بالشراكة مع مركز أفق للإبداع للتدريب والتطوير

الحوكمة في الرياضة

من التعثر إلى الإنجاز والإستدامة

"إن بناء مستقبل الرياضة الكويتية يعتمد على تعزيز قيم النزاهة، والشفافية، وسيادة القانون داخل المؤسسات والأندية الرياضية".

موجه إلى : الأندية الرياضية، الاتحادات، وزارة الشباب والرياضة – دولة الكويت

نوع البرنامج: برنامج تدريبي وتطويري متخصص



هل تطمح مؤسستك الرياضية للارتقاء من دائرة التحديات الإدارية إلى آفاق الإنجاز المؤسسي المستدام؟

في ظل التحولات الكبرى التي تشهدها الرياضة المعاصرة، لم تعد "الحوكمة الرشيدة" خياراً إضافياً، بل هي الركيزة الأساسية لسد الفجوة بين الطموحات والإنجازات الحقيقية على أرض الواقع .

تقدم **جمعية الشفافية الكويتية** بالشراكة مع **مركز أفق الإبداع للتدريب والتطوير** برنامجاً تدريبياً نوعياً ومخصصاً لقيادات الأندية الرياضية، الاتحادات، والجهات المعنية بقطاع الشباب والرياضة ، يهدف البرنامج إلى ترسيخ قيم النزاهة والشفافية وسيادة القانون داخل المؤسسات الرياضية لبناء مستقبل رياضي واعد .

- لماذا يهم المشاركة في هذا البرنامج؟

- **تشخيص دقيق وحلول عملية** : اكتشف مواطن الخلل في إدارتك الرياضية وتعلم كيفية معالجة الإشكاليات المالية والانتخابية والتحديات الداخلية بخطوات عملية .
- **هيكلية واضحة للصلاحيات** : ضع حداً لتداخل المهام وافصل بوضوح واحترافية بين الأدوار الاستراتيجية لمجالس الإدارة والمهام التنفيذية للمدراء وأمناء السر .
- **تجارب دولية ملهمة** : استلهم أحدث النماذج العالمية المطبقة في كبرى الدوريات والمنظمات الرياضية (مثل معايير وقواعد الاتحاد الأوروبي لكرة القدم (UEFA) وقم بتكييفها محلياً .
- **استدامة وتطوير مؤسسي** : ابن خطة عمل تنفيذية متكاملة تضمن ترسيخ أبعاد الحوكمة الستة (الشفافية، المساءلة، سيادة القانون، المشاركة، الكفاءة، والاستدامة).

**" بناء مستقبل الرياضة يبدأ من تعزيز النزاهة المؤسسية ..
اجعل مؤسستك الرياضية في ريادة التميز والاستدامة "**

١. مقدمة البرنامج :

تُعد الرياضة قطاعاً حيوياً يمس الهوية الوطنية والوحدة الاجتماعية والاقتصاد الوطني. وفي ظل التحولات الحديثة، أصبحت الحوكمة الرشيدة ضرورة ملحة لسد الفجوة بين الطموحات والإنجازات في المؤسسات الرياضية. يقدم هذا البرنامج رحلة معرفية وتطبيقية شاملة لتشخيص واقع المؤسسات الرياضية وتحويل إدارتها نحو مسارات الإنجاز المستدام.

٢. الأهداف الاستراتيجية :

١. ترسيخ مبادئ الحوكمة: تطبيق الأبعاد الستة (الشفافية، المساءلة، سيادة القانون، المشاركة، الكفاءة، والاستدامة).
٢. تحديد الصلاحيات: توضيح أدوار مجالس الإدارة والمدراء التنفيذيين وأمناء السر.
٣. معالجة التحديات: تشخيص مواطن الخلل وإيجاد الحلول العملية للإدارات الرياضية.
٤. استلهام التجارب الدولية: دراسة نماذج الاتحاد الأوروبي لكرة القدم UEFA وتكييفها محلياً.
٥. التطوير المؤسسي: إعداد خطة عمل للانتقال بالمنظومة نحو الحوكمة والاستدامة.

٣. المحاور التدريبية :

#	المحور التدريبي	محاور الشرح والتطبيق العملي
١	الرياضة والمجتمع والإنجاز	تميّز القطاع الرياضي، الرياضة المجتمعية كأساس للمنظومة، والرياضة كعقد اجتماعي.
٢	مفهوم الحوكمة وأسسها	أبعاد الحوكمة الستة ومناطق التطور الأربع.
٣	التكامل بين الإداري والفني	معالجة وهم الفصل بين العمل الإداري والفني، ونموذج التكامل المؤسسي وحدود التدخل.
٤	مجلس الإدارة والمدير التنفيذي	مواصفات العضو المثالي، علاج أمراض مجالس الإدارة، وتنظيم العلاقة مع المدير التنفيذي.
٥	أمين السر: الحارس الصامت	المهام الجوهرية، إدارة الاجتماعات والوثائق، والامتثال التنظيمي والقانوني.
٦	إدارة التحديات والإخفاقات	معالجة التدخل الإداري، الإشكاليات المالية، أزمات الانتخابات، والصراعات الداخلية.
٧	نماذج وتجارب دولية	نموذج UEFA وتطبيق قواعد اللعب المالي النظيف Financial Fair Play ونماذج الدوريات الأوروبية.
٨	منظومة رياضية مستدامة	ركائز الاستدامة، دور التكنولوجيا، ورحلة التحول نحو الحوكمة مع التوصيات الختامية.

٤. مخرجات البرنامج والقيمة المضافة

- فهم مؤسسي موحد وبناء رؤية شاملة للكوادر الإدارية.
- خريطة تنظيمية واضحة لمنع تضارب المصالح وتداخل المهام.
- نموذج قياس وتشخيص ذاتي لواقع النادي أو المؤسسة الرياضية.
- صياغة خطة عمل تنفيذية للانتقال نحو الشفافية والإنجاز.

٥. السيرة الذاتية للخبير المرشح

د. نبيل محمد سعيد بن عاشور (باحث ومحاضر متخصص في الحوكمة والسياسات العامة والتطوير المؤسسي - خبرة تجاوز ٣٠ عاماً)

- المؤهلات: دكتوراه في علوم الأنشطة البدنية والرياضية، ماجستير في القانون الرياضي، دبلوم في الإدارة الرياضية، ومدقق معتمد في الحوكمة والمخاطر والامتثال .
- الخبرات البارزة: مدير إدارة شؤون الرياضة والتطوير بمجلس الشارقة الرياضي سابقاً، وعضو مجلس إدارة اللجنة الأولمبية الوطنية بدولة الإمارات العربية المتحدة.

- رسوم المشاركة للفرد الواحد ٢٠٠ دينار كويتي (تشمل الحقيبة التدريبية، المادة العلمية، وشهادة اعتماد مشتركة) .
- باقات المجموعات (للأندية والجهات الرياضية) :
 - باقة (٣ إلى ٥ مشاركين) ١٥٠ دينار كويتي للمشاركة.
 - باقة الشركات أو الهيئات (أكثر من ٥ مشاركين) ١٢٠ دينار كويتي للمشاركة لتعزيز التعميم ومشاركة الكوادر الإدارية.